

Jaarverslag 2022



Netwerk
Palliatieve Zorg

Roosendaal, Bergen op Zoom, Tholen

Zorg voor het leven

Opgesteld: 22 Mei 2023
Coördinator: Mw. Marloes Otte - Veld
Distributie: Dagelijks Bestuur (DB), Klankbordleden en VWS

- **Inhoud**

1. Organisatie NPZ
2. Kerntaken NPZ
3. Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen
4. Consultatief Palliatief Team
5. Projecten en werkgroepen
6. Themabijeenkomsten
7. Scholingen
8. Meer informatie en contact

- **Voorwoord**

Het Netwerk Palliatieve Zorg regio Roosendaal – Bergen op Zoom – Tholen (NPZ RBT) is een samenwerkingsverband van zorgorganisaties uit de regio die zich bezighouden met palliatieve zorg.

Voor u ligt het Jaarverslag van 2022 van het NPZ RBT. In dit document wordt verslag gedaan van de activiteiten aan de hand van het Jaarplan 2022. U leest onder andere over de inzet van de Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen, het Consultatief Palliatief Team en diverse bijeenkomsten en projecten.

Net als in 2021 heeft de COVID-19 pandemie in 2022 ook nog invloed gehad op onze activiteiten. Toch wil ik in dit Jaarverslag vooral kijken naar wat er wél is gelukt. Zo hebben we opnieuw veel patiënten en naasten mogen begeleiden en is er gewerkt aan bevordering van deskundigheid, samenwerking en kwaliteit vanuit het Meerjarenbeleidsplan 2022-2027. Dit plan is eerder in 2021 tot stand gekomen met input vanuit onze leden, met oog voor de landelijke en regionale ontwikkelingen op het gebied van palliatieve zorg. We beschrijven vanuit de geformuleerde missie, visie en strategie hoe wij als NPZ de palliatieve zorg aan patiënten en naasten willen verbeteren. Want dat is waar wij ons iedere dag weer voor inzetten. Nu en in de toekomst. Ook het project 1-loket heeft bijgedragen aan een grote stap naar een verdere professionalisering van ons netwerk.

Namens het gehele team en bestuur,

Marloes Otte
Projectcoördinator

1. Organisatie NPZ

De dagelijkse leiding van het netwerk is in handen van de netwerkcoördinator, met ondersteuning van de secretaresse en projectcoördinator. Het Dagelijks Bestuur is onder andere verantwoordelijk voor het bewaken van de doelstellingen, de financiën, de vaststelling van het jaarplan en de samenwerking in de regio.

Coördinatie en ondersteuning

- Mw. Ninke Schrier, netwerkcoördinator
- Mw. Christine Caniels-Boers, secretaresse
- Mw. Maartje Thompson, communicatiemedewerker (vanaf 1 december 2022)

Consultatief Palliatief Team

- Mw. Esther Mulders, Transmuraal Palliatief Verpleegkundige, TWB Thuiszorg West-Brabant
- Mw. Chantal Bogers, Transmuraal Palliatief Verpleegkundige, stichting Groenhuysen
- Mw. Ursula van Hoof, Transmuraal Palliatief Verpleegkundige, stichting tanteLouise
- Mw. Liesbeth van Beek, Transmuraal Palliatief Verpleegkundige, TWB Thuiszorg West-Brabant
- Mw. Tiffany Nuijten, Transmuraal Palliatief Verpleegkundige, SVRZ (ziekteverlof)
- Dhr. Ronald van Nordennen, Specialist ouderengeneeskunde, stichting Groenhuysen
- Mw. A. Loukes, huisarts (t/m 1 juli 2022)
- Mw. Antoinette van der Heijden, Specialist ouderengeneeskunde, stichting tanteLouise
- Mw. Lisette Birkhoff, Specialist ouderengeneeskunde, stichting Groenhuysen
- Mw. Yvonne van Trier, Huisarts en kaderarts palliatieve zorg

Dagelijks Bestuur

- Mw. Bianca Vastenhout-Mennema, Voorzitter Raad van bestuur, Bravis ziekenhuis (Voorzitter)
- Mw. Mirjam Mijnsbergen, Manager specialistische zorg, TWB Thuiszorg West-Brabant (Penningmeester)
- Dhr. Jan-Kees van Wijnen, Lid Raad van Bestuur, stichting tante Louise
- Dhr. Ronald van Nordennen, Specialist ouderengeneeskunde, stichting Groenhuysen
- Mw. A. Loukes, huisarts (t/m 1 juli 2022)
- Mw. Ingeborg Cornelis, Locatiemanager Ten Anker (Tholen), SVRZ

Klankbord en Vergadering van Samenwerkende Partijen

Alle organisaties die lid zijn van het Netwerk Palliatieve Zorg, zijn vertegenwoordigd in de Klankbord. De bestuurders van deze organisaties komen samen in de Vergadering van Samenwerkende Partijen (bestuurdersbijeenkomst). In 2022 waren de volgende organisaties lid van het NPZ: Allévo, Anna voor Zorg, Attenza, Blinkers (voorheen Privazorg), Bravis Ziekenhuis, Buurtzorg, GGZ-WNB, Groenhuysen, Huisartsencoöperatie West-Brabant, Inloophuis Het Getij, Inloophuis De Rose-Linde, SDW, S&L, st. Elisabeth, Schutse Zorg, Surplus, SVRZ, tanteLouise, VPTZ, Thuiszorg Ons Thuis, TWB, Thuiszorg West-Brabant en Zorgbelang.

2. Kerntaken NPZ

Een Netwerk Palliatieve Zorg kent vier kerntaken waaraan diverse activiteiten gekoppeld zijn, namelijk: coördineren, informeren, signaleren en faciliteren. Naast deze terugkerende taken zijn er in 2022 projecten en werkgroepen uitgevoerd, deze staan beschreven in hoofdstuk 5.

Coördineren

De netwerkcoördinator volgt lokale, regionale en landelijke ontwikkelingen op het gebied van palliatieve zorg en koppelt deze waar nodig terug bij aangesloten organisaties en andere belanghebbenden. De coördinatie is gericht op het samenbrengen van relevante partijen rondom concrete thema's. In 2022 hebben de volgende overlegmomenten hebben plaatsgevonden:

- Dagelijks Bestuur 6x
- Klankbord 4x
- Vergadering van Samenwerkende Partijen 1x
- Werkgroep paramedici 4x
- Werkoverleg TPV 11x
- Casuïstiekbespreking en werkoverleg CPT 5x

Daarnaast heeft de netwerkcoördinator deelgenomen aan bovenregionale en landelijke bijeenkomsten van het Consortium Zuidwest Nederland en stichting Fibula.

Informeren

Het NPZ verstrekt informatie over palliatieve zorg in de regio. Hiertoe zijn in 2022 de volgende middelen ingezet:

- Folders NPZ
- Magazine Pal voor U met regiogids over aanbod palliatieve zorg in de netwerkregio
- Wensenboekje Pal voor U
- Website
- Nieuwsbrief
- Maandelijkse nieuwsflits naar klankbordleden
- Organisatie van themabijeenkomsten en voorlichting (zie hoofdstuk 6).

Signaleren

Het NPZ signaleert tekortkomingen, behoeften en wensen rond palliatieve zorg. Deze signaleringsfunctie is geïntegreerd in al onze werkzaamheden. In 2022 is het signaleren actief gedaan bij het verder implementeren van het meerjarenbeleidsplan 2022-2027 punten zijn verder uitgewerkt in de onderstaande punten.

Faciliteren

Het NPZ faciliteert deskundigheidsbevordering door het aanbieden van scholingen (zie hoofdstuk 6, 7), het Consultatief Palliatief Team (zie hoofdstuk 4), diverse projecten ter bevordering van samenwerking en kwaliteit (zie hoofdstuk 5) en de begeleiding van patiënten en hun naasten door de Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen (zie hoofdstuk 3).

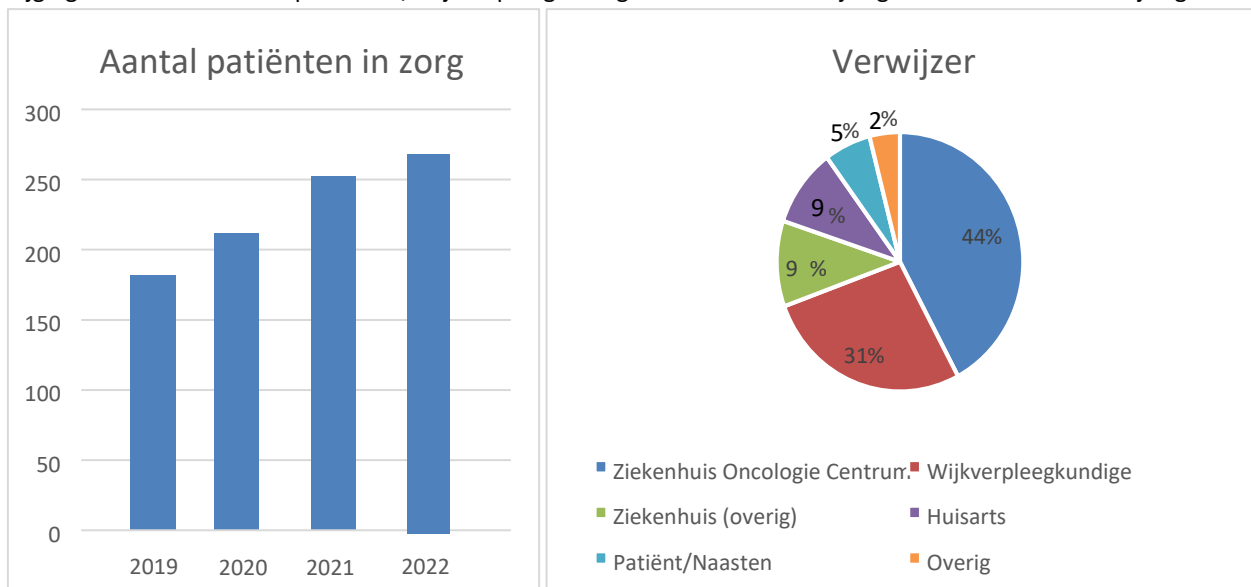
3. Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen

Om een ongeneeslijk zieke patiënt te helpen met alle vragen en met alles wat er op hem/haar en zijn naasten afkomt, zijn er bij het NPZ Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen (TPV) actief. Zij zijn gespecialiseerd in begeleiding als genezing niet meer mogelijk is. De TPV kan worden ingeschakeld door de patiënt of zijn naaste zelf. Maar ook de huisarts, de specialist of verpleegkundige kan dit doen. Als de patiënt gebruik wilt maken van de hulp van de TPV, dan maakt zij een afspraak bij de patiënt thuis. Tijdens dit gesprek worden zijn/haar wensen en behoeften besproken. De verpleegkundige bespreekt met patiënt en naasten welke vervolgstappen er gezet worden. Zij onderhoudt hierover ook contact met de huisarts en andere betrokken zorgverleners.

Naast patiëntenzorg nemen de TPV-ers deel aan het Consultatief Palliatief Team, geven diverse scholingen en werken mee aan diverse projecten en werkgroepen. Het team van TPV-ers is bestond in 2022 uit 5 verpleegkundigen waarvan er 1 langdurig ziek is in 2022.

Patiëntenzorg

In 2022 zagen we opnieuw een kleine stijging in het aantal patiënten in zorg, in totaal zijn er 257 patiënten en hun naasten begeleid. De grootste verwijzer blijft het Bravis Ziekenhuis, voornamelijk Oncologie Centrum. Wel zie je een stijging onder het thuis hospice team/ wijkverpleegkundige van 2021: 9 verwijzingen naar 2022: 21 verwijzingen.



4. Consultatief Palliatief Team

Het CPT bestaat uit vijf Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen (TPV), 2 huisartsen, drie specialisten Ouderengeneeskunde en de netwerkcoördinator. Professionals, met name verpleegkundigen en huisartsen, raadplegen de consultants voor vragen rondom een palliatieve en/of terminale patiënt. De vragen zijn vooral gericht op organisatie van zorg, symptoombestrijding en vragen over de toepassing van palliatieve sedatie. In 2022 zijn er in het registratiesysteem PRADO dan ook veel minder consulten als gebruikelijk geregistreerd, namelijk 24 consulten. Zie ook hoofdstuk 5 het project 'Financiering TPV'.

PaTz

PaTz staat voor Palliatieve Thuiszorg en is een multidisciplinaire overlegvorm. PaTz-groepen hebben als doel de samenwerking tussen huisartsen en wijkverpleegkundigen te bevorderen en hun deskundigheid te verhogen waardoor de kwaliteit in de palliatieve thuiszorg toeneemt. In 2022 zijn er in deze netwerkregio vijf PaTz-groepen actief. Aan iedere PaTz-groep nemen twee CPT-leden deel: een verpleegkundig consult en een medisch consultant. Iedere PaTzgroep komt jaarlijks normaal gesproken 4 tot 6 keer samen. Door de coronamaatregelen begin 2022 en de druk op de (huisartsen)zorg was dit in 2022 minder dan gebruikelijk, in totaal zijn er 21 PaTz-bijeenkomsten geregistreerd. Gelukkig weten de professionals elkaar goed te vinden en een aantal PaTz-groepen is digitaal verder gegaan.

5. Projecten en werkgroepen

Ontwikkeling missie, visie, beleid

De afgelopen jaren heeft het netwerk in een formeel en duurzaam samenwerkingsverband van zelfstandige organisaties die betrokken zijn bij palliatieve zorg in de regio, gewerkt aan het realiseren van kwalitatief hoogwaardige palliatieve zorg. Er was behoefte aan het (opnieuw) definiëren van onze missie, visie en het ontwikkelen van een meerjarenbeleidsplan. In 2021 is het Meerjarenbeleidsplan 2022-2027 gemaakt. Vanuit de geformuleerde missie, visie en strategie in dit plan is beschreven hoe het NPZ de palliatieve zorg aan patiënten en naasten wil verbeteren, nu en in de toekomst. Met het Meerjarenbeleidsplan 2022-2027 is tevens een communicatieplan geschreven, waarbij we in 2022 de communicatie vanuit het NPZ opnieuw vorm gegeven hebben door het project 1-loket.

In 2022 hebben we de huidige netwerkorganisatie onderzocht en geoptimaliseerd waar nodig. Daarbij is gekeken naar de competenties van de netwerkcoördinator en de teamontwikkeling van de transmuraal palliatief verpleegkundigen.

Nieuwe website 1-Loket:

Middels het subsidieplatform kregen wij extra beschikbare middelen middels een herziene aanvraag in voor de Instellingssubsidie Netwerk Palliatieve Zorg 2022. Met de aanvullende middelen hebben we geïnvesteerd in een nieuwe website en communicatieplatform voor ons project “Eén loket palliatieve zorg”. Deze website heeft een overzichtelijk zorgaanbod op het gebied van palliatieve zorg, zowel voor patiënten en naasten als voor (in)formele zorgverleners. Deze behoefte leeft al lang in de regio en past goed bij de doelstellingen van het Nationaal Programma Palliatieve Zorg II. Door middel van de website verbeteren we de toegankelijkheid van de palliatieve zorg in de regio, informeren we burgers en zorgverleners en werken we aan deskundigheidsbevordering. De website is een communicatieplatform voor zorgverleners zodat zij kunnen verbinden en daarmee elkaars kennis en kunde op het gebied van palliatieve zorg kunnen versterken. Specialisten palliatieve zorg uit de hele regio gaan een belangrijke rol in dit platform spelen en bieden daarmee een nieuwe vorm van consultatie aan. We zijn blij dat we met de aanvullende middelen deze lang gekoesterde wens op degelijke en professionele wijze hebben kunnen realiseren. Onze nieuwe huisstijl en website is online, in 2023 gaan we dit nog verder professionaliseren en aanvullen vanuit de behoefte van de zorgprofessionals en burgers.

Financiering TPV

Voor het NPZ werken Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen (zie hoofdstuk 3), die patiënten en diens naasten begeleiden wanneer genezing niet meer mogelijk is. Begeleiding van deze cliënten komt vaak voort uit een telefonisch consult. Naar aanleiding van een consultvraag van een professional gaat de TPV op huisbezoek bij de patiënt om af te stemmen welke wensen en behoeften er zijn en welke behandeling/zorg hierbij past. Deze werkwijze wijkt af van de landelijke norm als het gaat om telefonische consultatie, waar enkel telefonisch advies onder wordt verstaan (handboek IKNL, later Fibula/PZNL). Om deze reden waren de consulten waar een huisbezoek uit volgt vanaf 1 januari 2021 niet langer declarabel via PZNL, met als gevolg een groot financieringstekort voor ons NPZ. Omdat Fibula onze werkwijze als goede werkwijze erkend, is in 2021 het project ‘Financiering TPV’ gestart om onze manier van werken – samen met NPZ Nieuwe-Waterweg Noord – te beschrijven, met als doel verkenning van passende financieringsvorm.

Dit project heeft een beschrijving opgeleverd van de werkwijze, gekoppeld aan het kwaliteitskader palliatieve zorg. In 2022 heeft het NPZ deelgenomen aan het project 'Pilot consultatie' vanuit PZNL en hier ook een financiële bijdrage voor ontvangen. Het doel van deze pilot was het realiseren van een passende proactieve inzet van de in palliatieve zorg gespecialiseerde zorgverleners (kort: specialist pz) met passende bekostiging. Streven was een businesscase op te stellen in samenwerking met PZNL en die in te zetten bij inkoopgesprekken voor 2023. Er zijn verschillende sessies gehouden om dit te onderzoeken. Duidelijk werd dat het opstellen van een businesscase niet haalbaar was. De patiëntgebonden inzet van zelfstandig thuiswonende patiënten hoort binnen de bekostiging Wijkverpleging, zoals we deze nu ook toepassen. De niet patiëntgebonden taken, zoals deskundigheidsbevordering, coördinatietaken etc. worden nu door de bijdrage van de partners bekostigd. Maar dit is niet houdbaar: organisaties staan al onder grote financiële druk. Vandaar dat nu in 2023 getracht wordt de governance en organisatie van TPV te verbeteren en het wegvallen van het CPT te ondervangen.

Geestelijke verzorging in de eerstelijns

Sinds 1 januari 2019 is een subsidieregeling van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) van kracht om de inzet van geestelijk verzorgers in de eerstelijns (thuissituatie) mogelijk te maken. De minister heeft ervoor gekozen om de subsidie in 2019, 2020, 2021 en 2022 te laten lopen via de Netwerken Palliatieve Zorg. In februari 2020 is het Centrum voor Levensvragen West-Brabant en Tholen formeel van start. Vanaf 2022 werken de Centra voor Levensvragen uit de regio's Breda, West-Brabant, Zeeland en Zuid-Hollandse Eilanden samen als regio Zuidwest Nederland. Het Centrum voor Levensvragen West-Brabant & Tholen – Penvoerder Bravis – zal de regiocoördinatie gaan verzorgen.

B-learning

Het Netwerk Palliatieve Zorg geeft jaarlijks verschillende scholingen. Om te zorgen dat altijd goede en passende zorg kan worden geboden, is er kennis van goede palliatieve zorg nodig. Het faciliteren van deskundigheidsbevordering is een van de kerntaken van het netwerk. De ingezette opzet van B-learning in 2021 is in 2022 verder uitgebreid. Deze leervorm houdt in dat een gedeelte van de scholing digitaal te volgen is, en een gedeelte klassikaal. Dit is in 2022 verder geprofessionaliseerd. Ook in 2022 zijn alle basisscholingen Palliatieve Zorg aangeboden volgens de nieuwe B-learning methode. Dit is gaandeweg het jaar steeds geëvalueerd en waar nodig zijn criteria en werkwijzen aangepast. In 2023 zal het aanbod binnen de B-learning omgeving verder uitgebreid worden in samenwerking met de netwerkwerkleden om te kijken waar de behoeftes liggen. Een belangrijk punt wat door onze leden is aangedragen is de behoefte aan intervisie/ coaching on the job door de transmuraal palliatief verpleegkundigen bij de organisatie in huis. In augustus 2022 heeft er bij S&L coaching on the job plaatsgevonden. In 2023 wordt hieraan verder vormgegeven. Tot slot voorziet het netwerk door middel van een consultatief palliatief team (CPT) in het bereikbaar maken van kennis voor de generalist en de specialist. De zichtbaarheid en meerwaarde van het CPT is actief vergroot zodat het team bij iedere zorgverlener bekend en laagdrempelig toegankelijk is.

Zelfevaluatie palliatieve zorg

De zelfevaluatie palliatieve zorg is een instrument dat ontwikkeld is om het aanbod en de organisatie van de palliatieve zorg in een zorgorganisatie inzichtelijk te maken en te werken aan verbetering, aan de hand van het Kwaliteitskader Palliatieve Zorg. Als netwerk streven wij ernaar dat de aangesloten organisaties voldoen aan het kwaliteitskader palliatieve zorg. Hiertoe ondersteunen we organisaties die de Zelfevaluatie van het kwaliteitskader palliatieve zorg uitvoeren. We analyseren tevens de uitkomsten in de regio op zoek naar de rode draad en stemmen hier het aanbod van het netwerk op af. Het NPZ heeft als streven om organisaties binnen haar regio de zelfevaluatie te laten uitvoeren en hierin ondersteuning te bieden. Er zijn twee organisaties geweest die de zelfevaluatie uitgevoerd hebben en dit heeft mooie resultaten opgeleverd. Deze organisatie hebben de uitkomsten van de zelfevaluaties gebruikt om intern knelpunten aan te pakken ter kwaliteitsverbeteringen. Nog 1 daarvan is willend te starten met de zelfevaluatie en hier zal in 2023 verder vervolg aan gegeven worden. Met de uitkomsten van de zelfevaluaties kan het Netwerk overkoepelende knelpunten oppakken, voor gestructureerde verbetering van de palliatieve zorg.

Dit is door minder prioriteiten nog niet gelukt, omdat we als netwerk ook niet inzichtelijk hebben vanuit PZNL wie deze zelfevaluatie allemaal inzet.

Werkgroep paramedici

De Werkgroep Paramedici bestaat uit vijf enthousiaste paramedici die zich bezighouden met het bekendmaken van wat paramedici kunnen betekenen in de palliatieve zorg. Dit doen zij onder andere door een bijdrage te geven aan de Basisscholing Palliatieve Zorg, waar casuïstiek besproken wordt. Ook hebben zij een reader ontwikkeld met daarin een overzicht van de paramedische disciplines, met daarbij de toegevoegde waarde in de palliatieve zorg. Er is onderling contact voor overleg tussen de TPV en de paramedici als versterking van de onderlinge samenwerking en deskundigheid. In 2022 is deze werkgroep 4 keer samengekomen.

6. Themabijeenkomsten en voorlichting

In 2022 hebben er naast de reguliere scholingen en diverse overlegvormen de volgende bijeenkomsten plaatsgevonden.

Café Doodgewoon “Pijn en delier in de palliatieve fase”

Georganiseerd in samenwerking met VPTZ West-Brabant en Tholen.

Datum en plaats: 18 mei 2022, Roosendaal.

Inhoud: kennis delen op gebied van pijn en delier in de palliatieve fase.

Voorlichting palliatieve zorg en casusbespreking

Bijdrage aan bijeenkomst palliatieve zorg in de verstandelijk gehandicaptenzorg

Datum en plaats: 14 juni 2022 Roosendaal

Inhoud: uitleg palliatieve zorg, consultatieteam en werk van de transmuraal palliatief verpleegkundigen, casusbespreking.

Café Doodgewoon Film “P.S. Loes” door filmmaker Ellen van Kempen, nagesprek door Carla van Loon.

Georganiseerd in samenwerking met VPTZ West-Brabant en Tholen.

Datum en plaats: 13 september 2022, Roosendaal.

Inhoud: vertoning film en nagesprek over de inhoud van de film (stervensproces)

Café Doodgewoon “Interculturele dilemma’s in de palliatieve zorg”

Georganiseerd in samenwerking met VPTZ West-Brabant en Tholen.

Datum en plaats: 24 november 2022, Roosendaal.

Inhoud: kennis delen op gebied van interculturele dilemma’s zoals pijnbestrijding, comfort, slechtnieuwsgesprekken en afscheid nemen.

Themabijeenkomst “Vroegtijdige zorgplanning bij Dementie”

Georganiseerd in samenwerking met Dementienetwerk West-Brabant.

Datum en plaats: 20 oktober 2022, Roosendaal.

Inhoud: informatie over ACP, belang ACP, veel voorkomende dilemma’s, welke zorg is er mogelijk, workshop over hoe ga je in gesprek over ACP, workshop over vroegtijdig mantelzorger in beeld.

- **7. Scholingen**

Het verzorgen van diverse vormen van deskundigheidsbevordering levert een belangrijke bijdrage aan het behalen van het doel van het Netwerk: het verbeteren van de palliatieve zorg in de regio.

Door de coronamaatregelen en de druk op de zorg hebben we ook begin 2022 nog minder scholingen kunnen geven dan gebruikelijk. De meeste scholingen zijn begin 2022 digitaal gegeven, Q2/Q3 zijn we overgegaan in fysiek. Door de terughoudendheid na COVID duurde het even voordat we de scholing weer met voldoende aanmeldingen konden geven. De docenten en workshopleiders zijn allen consultants palliatieve zorg, dan wel zorgverleners die veel werken met palliatieve patiënten.

Scholingen 2022	Aantal gegeven	Dagdelen	Aantal deelnemers	Waardering
Basisscholing palliatieve zorg niveau 3-6	7	3	68	8,7
Basisscholing palliatieve zorg niveau 2	2	2	13	8,6
Palliatieve sedatie	4	1	29	8,5
Signaleren zingevingbehoefte in palliatieve fase	1	2	5	8,6
Verdieping palliatieve zorg bij dementie	1	1	7	8,0
Verdieping palliatieve sedatie	1	1	6	geen waardering
Verdieping palliatieve zorg bij geestelijke gezondheidszorg	1	1	6	7,0
Verdieping palliatieve zorg psychosociaal aspect	1	1	5	geen waardering
Themabijeenkomst ism netwerk Dementie 'Vroegtijdig zorgplanning bij dementie'	1	1	32	7,4
Café Doodgewoon	3	1	182	geen waardering

7. Meer informatie en contact

Heeft u vragen over dit jaarverslag of wilt u meer weten over de activiteiten van het Netwerk?
Neem dan contact met ons op of neem een kijkje op onze website.

Netwerk Palliatieve Zorg regio Roosendaal –
Bergen op Zoom – Tholen
p/a Bravis Ziekenhuis Postbus 999
4700 AZ ROSENDAAL

Bezoekadres:
Boerhaaveplein 1
4624 VT Bergen op Zoom

Projectcoördinator
Telefoon: 088-706 7254
E-mail: m.veld@bravis.nl

Secretariaat
Telefoon: 088-706 7114
E-mail: secretariaatNPZ@bravis.nl

Transmuraal Palliatief Verpleegkundigen / Consultatief Palliatief Team
Telefoon: 06-43237150

Website:
www.netwerkpalliatievezorgrbt.nl

 [Netwerk Palliatieve Zorg Roosendaal, Bergen op Zoom & Tholen](#)